

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Калачева Михаила Анатольевича, выполненной на тему «Экономическое обоснование системы управления инфраструктурными проектами на железнодорожном транспорте», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт)

В условиях складывающейся макроэкономической ситуации и прогнозов слабого и неустойчивого роста российской экономики особую актуальность приобретают вопросы повышения эффективности инвестиционной деятельности на железнодорожном транспорте, играющем важную роль в социально-экономическом развитии государства.

Дефицит финансирования и необходимость развития железнодорожной инфраструктуры обуславливают поиск новых подходов связанных с выбором оптимальных вариантов реализации крупномасштабных проектов, какими являются проекты высокоскоростного сообщения. Решению именно этой научной задачи посвящена диссертационная работа Калачева М.А., что определяет её актуальность.

Автором отмечено, что при реализации стратегических инновационных проектов развития железнодорожного транспорта главным приоритетом являются интересы национальной экономики и общества, как основного потребителя транспортных услуг. Общегосударственная значимость и высочайшие требования к безопасности таких проектов определяют новые подходы к экономическому обоснованию выбора варианта их реализации.

Положительной оценки заслуживает предложенный автором интегральный иерархический критерий, учитывающий совокупность факторов риска проекта, связанных с его реализацией. Для расчета интегрального иерархического критерия, автор использует систему показателей, позволяющую осуществить обоснованный выбор организационно-

экономического механизма с позиции минимизации рисков на начальном этапе жизненного цикла проекта.

Следует отметить, что автором уделено недостаточное внимание рискам проекта, возникающим на этапе его эксплуатации, которые также оказывают влияние на эффективность проекта в целом. Данное замечание не снижает общей положительной оценки работы, её научной и практической значимости.

Считаю, что диссертационная работа выполнена на высоком научном уровне и удовлетворяет требованиям, предъявляемым ВАК РФ к кандидатским диссертациям, а ее автор – Калачев Михаил Анатольевич - заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт).

Метелкин Павел Владимирович,
доктор экономических наук, профессор,
специальность 08.00.05 – Экономика и управление
народным хозяйством,
почтовый адрес: 109542, Россия,
г. Москва, Рязанский проспект, д.99,
Тел.: +7 916 133 71 62,
E-mail: pvmetelkin@yandex.ru,
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Государственный университет управления»
профессор кафедры «Управление
транспортно-экспедиционным обслуживанием»

П.В. Метелкин

18 октября 2017



Секретариат
научного совета ГУУ

Вред

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Калачева Михаила Анатольевича
«Экономическое обоснование системы управления инфраструктурными
проектами на железнодорожном транспорте», представленной к защите
на соискание ученой степени кандидата экономических наук

Когда в транспортной стратегии страны в качестве приоритетного направления определено создание сети высокоскоростного железнодорожного сообщения, возрастает значимость эффективной реализации соответствующих инфраструктурных проектов. Высокий уровень эффективности можно обеспечить в условиях соответствующей системы управления, при формировании структуры которой приходится опираться на оценки множества критериев, среди которых важнейшими выступают экономические. Но чтобы стать основой принятия решений, оценки по экономическим критериям должны строиться на серьезном теоретическом и методологическом фундаменте, обеспечивающем всесторонний учет всего множества специфических особенностей конкретных инфраструктурных проектов в условиях конкретного этапа развития национальной экономики. Поэтому исследование проблем теоретико-методологического обеспечения экономических оценок систем управления инфраструктурными проектами актуально и его результаты представляют научный и практический интерес.

Содержание автореферата показывает, что в диссертационном исследовании успешно решается большой круг взаимосвязанных и взаимообусловленных вопросов, связанных с экономическим обоснованием системы управления инфраструктурными проектами в сфере высокоскоростного железнодорожного сообщения. К числу решений, заслуживающих внимание, следует отнести, в первую очередь, разработку концепции организационно-экономического механизма реализации проекта высокоскоростного железнодорожного сообщения и его использования в системах управления и соответствующую систему параметров. Это позволило перейти к методике расчета

показателей-индикаторов, как основы перехода к предлагаемому интегральному иерархическому критерию, основанному на учете и рейтинговой оценке значительного многообразия рисков, он позволяет дать экономическое обоснование варианта реализации проекта в условиях конкретных участков сети.

Практическая значимость исследования состоит в том, что решаемая проблема доведена до разработанных методик расчетов оценок на основе модифицированного метода анализа иерархий и их использования при экономическом обосновании вариантов реализации инфраструктурных проектов. Определенный интерес представляют полученные наряду с традиционными оценками экономической эффективности оценки вариантов организационно-экономического механизма реализации проекта высокоскоростного железнодорожного сообщения «Москва – Казань».

Содержание автореферата показывает, что диссертация, посвященная решению актуальной проблемы совершенствования управления реализацией инфраструктурных проектов на железнодорожном транспорте, представляет собой законченное научное исследование, выполненное на высоком теоретическом уровне. Не влияя на общую оценку работы, сделаем следующее замечание. На наш взгляд, интегральный иерархический критерий выбора организационно-экономического механизма проекта должен строиться на многоуровневой системе оценок параметров, формируемой за счет обобщения последних в группах, отражающих структуру самого механизма. Приводя значения рейтинговых оценок по элементам и в целом (табл.5), следовало проиллюстрировать порядок установления приоритета конкретного типа механизма без учета и с учетом финансовых показателей экономической эффективности.

В целом выполненное исследование вносит определенный вклад в разработку теоретико-методического обеспечения получения и использования экономических оценок механизмов реализации инфраструктурных проектов. Его результаты будут способствовать совершенствованию управления в части процессов обоснования и принятия управленческих решений, обеспечи-

вая всестороннюю эффективность самих проектов и эффективность экономических систем, в рамках которых они реализуются. Оно соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – транспорт).

Считаю, что диссертация на тему «Экономическое обоснование системы управления инфраструктурными проектами на железнодорожном транспорте», представленная к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук, заслуживает положительной оценки, а Калачев Михаил Анатольевич - присвоения искомой ученой степени.

Михненко Олег Евгеньевич,
доктор экономических наук (специальность 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством, 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика),
профессор, профессор кафедры «Экономическая информатика» федерального государственного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет транспорта (МИИТ)»

Адрес: 127994, ГСП- 4, Москва,

ул, Образцова, д.9, стр.9

Тел: 8(495) 684-2178

E-mail: stat0243@yandex.ru

17.10.2017

Подпись руки	
Заверяю	
Начальник Отраслевого центра подготовки научно – педагогических кадров высшей квалификации	
	С.Н. Коржин



ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ

диссертационной работы Калачева Михаила Анатольевича, выполненной на тему «Экономическое обоснование системы управления инфраструктурными проектами на железнодорожном транспорте», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт)

Диссертационная работа Калачева М.А. посвящена вопросам совершенствования методического подхода к экономическому обоснованию системы управления инфраструктурными проектами на железнодорожном транспорте.

В результате проведенного исследования автор выявил основные тенденции инновационного развития железнодорожного транспорта в России, которые позволили установить совокупность рисков, возникающих при реализации проектов высокоскоростного железнодорожного сообщения. Автором обосновано применение интегрального иерархического критерия, учитывающего факторы риска проектов инновационного развития.

В работе автор обращает внимание на фактор, который оказывает серьезное влияние на саму возможность реализации проектов инновационного развития – необходимость изменения нормативно-законодательной базы. Глубина этих изменений напрямую зависит от выбранного варианта реализации проекта, что позволило автору включить данный элемент в структуру организационно-экономического механизма реализации проекта.

Разработанная автором методика экономического обоснования варианта реализации проекта высокоскоростного железнодорожного сообщения, позволяющая определить эффективный организационно-экономический механизм реализации проекта, является важным элементом научной новизны и практической значимости работы.

Предложенный подход может быть использован наряду с традиционными методами оценки экономической эффективности инфраструктурных проектов на железнодорожном транспорте.

Тем не менее вопросы, связанные с необходимыми изменениями законодательной базы во взаимосвязи с вариантом реализации проекта, в том числе с учетом перехода к цифровой экономике, могли бы быть раскрыты более детально. Данное замечание не снижает общую положительную оценку, научную и практическую значимость выполненной соискателем работы.

Автореферат, представленный Калачевым М.А., позволяет сделать вывод о том, что диссертационное исследование является самостоятельно написанной и законченной научно-квалификационной работой, содержит научную новизну и полностью соответствует требованиям, предъявляемым к диссертационным исследованиям ВАК РФ, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – транспорт).

Ильина Ирина Евгеньевна

Заведующая отделом анализа и прогноза развития
научно-технологического комплекса

Федеральное государственное бюджетное учреждение
«Российский научно-исследовательский институт
экономики, политики и права в научно-технической сфере»
(РИЭПП)

доцент, доктор экономических наук
08.00.05 – Экономика и управление
народным хозяйством (экономика,
организация и управление предприятиями,
отраслями, комплексами - транспорт)

Почтовый адрес: 105064, г. Москва,
ул. Земляной вал, 50А, строение 6.
Тел.: +7 495 916-28-84
E-mail: info@rier.ru



И.Е. Ильина

Подпись И.Е. Ильина заверяю
заведующий отделом кадров



18.10.2017

ОТЗЫВ на автореферат

диссертационной работы Калачева Михаила Анатольевича, выполненной на тему «Экономическое обоснование системы управления инфраструктурными проектами на железнодорожном транспорте», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт)

Решение стратегических задач развития и повышения эффективности национальной сети железных дорог, требуют совершенствования подходов к экономическому обоснованию механизмов реализации инновационных проектов на железнодорожном транспорте, в том числе высокоскоростного железнодорожного сообщения. Диссертационное исследование Калачева М.А., выполнено на актуальную тему, посвященную совершенствованию экономических инструментов, позволяющих осуществить обоснованный выбор варианта реализации инновационного проекта высокоскоростного сообщения из множества возможных. Критерием выбора является минимизация инвестиционных рисков в первую очередь государства как ключевого участника проекта и других участников.

Полученные автором выводы и результаты, представленные в автореферате, обладают признаками научной новизны. В частности, предложенная автором методика экономического обоснования организационно-экономического механизма реализации инновационного проекта высокоскоростного железнодорожного сообщения, учитывающая влияние социально-экономических, экологических, финансовых и иных факторов, позволит дополнить существующую методологию оценки экономической эффективности инвестиционных проектов на железнодорожном транспорте.

Следует отметить, что предложенный автором методический подход, основанный на ранжировании показателей системы управления проектом высокоскоростного железнодорожного сообщения на начальном этапе жизненного цикла, может явиться инструментом, уточняющим выбор

экономически эффективного механизма его реализации.

Вместе с тем, автору следовало при анализе организационно-экономических механизмов с точки зрения состава участников и условий привлечения финансирования, рассмотреть более подробно реализацию проекта только за счет частных инвестиций.

Кроме того, при продолжении исследований представляется целесообразным учесть влияние потенциальной возможности обращения по высокоскоростным магистралям не только пассажирских, но и грузовых поездов, в т.ч. транзитных, при условии продления магистрали Москва – Казань как в направлении Европы, так и в направлении Китая.

Данные замечания не снижают общей положительной оценки и научной ценности выполненного диссертационного исследования.

Диссертационная работа Калачева Михаила Анатольевича соответствует требованиям ВАК РФ, предъявляемым к диссертационным исследованиям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами - транспорт).

Замковой Алексей Анатольевич
Заведующий отделением развития
транспортного рынка
АО «Институт экономики и
развития транспорта» (АО «ИЭРТ»)
кандидат экономических наук
08.00.05 – Экономика и управление
народным хозяйством (экономика,
организация и управление предприятиями,
отраслями, комплексами - транспорт)
Почтовый адрес: 105066,
г. Москва, ул. Новорязанская, 24.
Тел.: +7 (499) 262-89-96
E-mail: iedt@iedt.ru

 А.А. Замковой

17.10.2017

*Подпись Замковой А.А. заверяю
инспектор сектора
управления персоналом*



И. В. Ясашева

ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ

диссертационной работы Калачева Михаила Анатольевича,
выполненной на тему «Экономическое обоснование системы управления
инфраструктурными проектами на железнодорожном транспорте»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,
комплексам - транспорт)

Развитие железнодорожного транспорта является залогом ускорения темпов экономического роста и повышения качества жизни населения России. Такой эффект может быть достигнут за счет создания сети скоростного и высокоскоростного железнодорожного сообщения, обеспечивающего оптимальное для пассажиров соотношение скорости, комфорта и стоимости проезда. Реализация проектов высокоскоростного железнодорожного сообщения создаст основу динамичного роста экономики. Проекты высокоскоростного железнодорожного сообщения, наряду с собственной эффективностью, выступают катализатором развития многих отраслей промышленности, бизнеса в целом и экономики регионов.

Реализация проектов высокоскоростного сообщения на железнодорожном транспорте сопряжена с множеством рисков, которые обусловлены масштабностью инвестиций, длительным сроком окупаемости, технической сложностью, а также инновационным характером проекта. От варианта реализации проекта зависит его экономическая эффективность, а также уровень рисков, принимаемых участниками проекта.

Научно обоснованный выбор варианта реализации инфраструктурного проекта в области высокоскоростного железнодорожного сообщения, минимизирующего риски участников, является актуальной научной задачей, которая определила тему диссертационного исследования Калачева М.А.

В процессе исследования автор отметил, что при выборе экономически обоснованного варианта реализации проекта высокоскоростного железнодорожного сообщения целесообразно исходить не только из экономической эффективности, но и анализируя инвестиционные риски во взаимосвязи с социально-экономическими эффектами и экологическими последствиями реализации стратегических проектов.

Поскольку традиционное понимание экономической эффективности не может в полной мере служить основанием для реализации подобных проектов, такой подход позволяет сочетать коммерческие интересы инвесторов, национальной экономики и общества.

Однако в тексте автореферата недостаточно подробно освещен вопрос оценки влияния региональных макроэкономических эффектов на выбор экономически обоснованного варианта реализации проекта. Отмеченное замечание не снижает положительную оценку, научную и практическую значимость выполненной соискателем работы.

В целом содержание автореферата позволяет сделать вывод о том, что диссертационная работа выполнена на высоком научном уровне и удовлетворяет требованиям, предъявляемым ВАК РФ к кандидатским диссертациям, а ее автор – Калачев Михаил Анатольевич - заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт).

Первый заместитель генерального директора
АО «Скоростные магистрали»
Лычагин Федор Михайлович



Ф.М. Лычагин

Почтовый адрес: 107078, Россия,
г. Москва, ул. Маши Порываевой,
д.34, блок 1, эт.16
Тел.: +7 495 789 98 70
E-mail: info@hsrail.ru

10.10.17

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Калачева Михаила Анатольевича, выполненной на тему «Экономическое обоснование системы управления инфраструктурными проектами на железнодорожном транспорте», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт)

Масштабные проекты развития высокоскоростного сообщения реализуются в условиях, снижения инвестиционной привлекательности железнодорожного транспорта, в связи с негативной динамикой показателей социально-экономического развития регионов и страны в целом. В этих условиях задача выбора оптимального механизма реализации проектов инновационного развития, учитывающая риски его участников, и в первую очередь государства, приобретает особую актуальность.

Диссертационная работа Калачева М.А. посвящена вопросам совершенствования методического подхода к обоснованию организационно-экономического механизма реализации инфраструктурных проектов. Исходя из целей и задач исследования, автор уделил серьезное внимание ранжированию показателей системы управления проектами инновационного развития на начальном этапе жизненного цикла в соответствии с предложенным интегральным иерархическим критерием, минимизирующим инвестиционные риски участников проекта.

Автор отмечает, что решение задачи выбора экономически обоснованного варианта реализации проекта высокоскоростного сообщения возможен при однородной оценке формализованных и неформализованных параметров, определяющих все элементы проекта. Разработанная методика на основе модифицированного метода анализа иерархий, позволяет решить данную задачу на конкретном участке линии железнодорожной сети.

Автор предлагает использовать, предложенный подход в качестве дополнительного инструмента оценки эффективности проектов

инновационного развития на железнодорожном транспорте, позволяющий учесть не только показатели, характеризующие финансовую эффективность проекта, но и факторы, связанные с экологическими последствиями и социальными эффектами от его реализации.

Однако в тексте автореферата при анализе экономической эффективности проекта высокоскоростного сообщения набор показателей, используемых для её оценки может быть расширен такими показателями как рентабельность инвестиций и модифицированная внутренняя норма рентабельности. Настоящее замечание несколько не снижает общую положительную оценку, научную и практическую значимость выполненной соискателем работы.

Диссертационная работа Калачева Михаила Анатольевича является самостоятельно написанным и законченным научным исследованием. Представленный автореферат позволяет сделать вывод о том, что диссертационная работа написана на высоком теоретическом уровне, содержит научную новизну и полностью соответствует требованиям, предъявляемым к диссертационным исследованиям ВАК РФ, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – транспорт).

Мусловец Александр Анатольевич
Заместитель Генерального директора
по экономике и финансам
АО «Федеральная пассажирская компания»
кандидат экономических наук,
08.00.05 – Экономика и управление
народным хозяйством (экономика,
организация и управление предприятиями,
отраслями, комплексами - транспорт)



Мусловец А.А.

11.10.2017

Почтовый адрес: 107078, г. Москва,
ул. Маши Порываевой, д.34.
Тел.: +7 (499) 260-84-74
E-mail: delo@fpc.ru

ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ

диссертационной работы Калачева Михаила Анатольевича, выполненной на тему «Экономическое обоснование системы управления инфраструктурными проектами на железнодорожном транспорте», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт)

Проведенное Калачевым М.А. диссертационное исследование, выполнено на актуальную тему, разработка которой определяется важностью реализации проектов создания высокоскоростного железнодорожного сообщения в условиях негативной динамики национальной экономики.

Необходимо отметить, что выбранная тема достаточно глубоко проработана, автором проанализирована теоретическая база и широкий спектр практических разработок в области оценки экономической эффективности инвестиционных проектов. Предложен новый подход к классификации элементов организационно-экономического механизма по созданию высокоскоростного железнодорожного сообщения и сформирована система параметров, определяющих возможные варианты реализации проектов высокоскоростного сообщения.

В результате проведенного исследования автор выявил основные тенденции инновационного развития железнодорожного транспорта в России, которые позволили установить совокупность рисков, возникающих при реализации проектов высокоскоростного сообщения. В работе обосновано применение интегрального иерархического критерия, учитывающего факторы риска проектов инновационного развития.

Важным элементом научной новизны и практической значимости данной работы является разработанная автором методика экономического обоснования варианта реализации проекта высокоскоростного железнодорожного сообщения, позволяющая определить эффективный организационно-экономический механизм реализации проекта с учетом совокупного фактора риска.

Тем не менее, при оценке рисков реализации проекта высокоскоростного железнодорожного проекта, автор ссылается на шкалу значимости, которая в автореферате не приведена. Указанное замечание не снижает общей положительной оценки, научной и практической значимости диссертационной работы.

В целом, анализ автореферата свидетельствует о том, что выполненное диссертационное исследование является завершенной научно-квалификационной работой, обладающей научной новизной и практической значимостью, соответствующей требованиям ВАК Российской Федерации, предъявляемым к диссертационным исследованиям, а ее автор – Калачев Михаил Анатольевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт).

Аксенов Борис Анатольевич

Начальник службы управления проектами

– советник по финансовым вопросам

ООО «РЖД Интернешнл»

кандидат экономических наук,

08.00.05 – Экономика и управление

народным хозяйством (экономика,

организация и управление предприятиями,

отраслями, комплексами - транспорт)

Почтовый адрес: 101000, г. Москва,

Архангельский пер., д. 10А.

Тел.: +7 495 673 66 36

E-mail: info@rzdint.ru



Б.А. Аксенов

Исх. № 1184/М
от 11.10.2017г.

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Калачева Михаила Анатольевича, выполненной на тему «Экономическое обоснование системы управления инфраструктурными проектами на железнодорожном транспорте», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт)

Актуальность темы исследования определяется необходимостью решения важной научной задачи, связанной с экономическим обоснованием выбора механизма реализации инновационного проекта развития железнодорожного транспорта в целях обеспечения необходимого уровня конкурентоспособности национальной экономики.

В работе автор исследовал основные тенденции развития железнодорожной инфраструктуры и проанализировал современные системы управления инфраструктурными проектами на железнодорожном транспорте.

В диссертационном исследовании отмечена вариативность подходов к реализации масштабных инновационных проектов, имеющих большое значение для развития экономики региона и страны в целом и определена необходимость выбора экономически эффективного механизма.

Элементами научной новизны и практической значимости данной работы являются предлагаемые автором методика экономического обоснования варианта реализации проекта высокоскоростного сообщения на железнодорожном транспорте, основанная на интегральном иерархическом критерии минимизации рисков и уточненное определение организационно-экономического механизма, учитывающее специфические особенности высокоскоростного железнодорожного сообщения.

Положительной оценки заслуживают выводы автора о необходимости применения предложенной методики для уточнения выбора механизма реализации инвестиционных проектов развития высокоскоростного железнодорожного сообщения.

Тем не менее при сравнении традиционных методов определения

экономической эффективности и предложенной методики не отмечено, что традиционные методы также учитывают риски реализации проекта.

Исходя из структуры и содержания автореферата можно сделать вывод о том, что диссертационная работа носит заверченный характер. Основные результаты и выводы работы обоснованы на современной научном уровне, содержат научную новизну, имеют теоретическую и практическую значимость.

Содержание автореферата достаточно полно раскрывает тему выполненного исследования и отличается взаимосвязью рассматриваемых положений и их достаточной аргументацией.

Представленный автореферата позволяет сделать вывод, что диссертационная работа выполнена на высоком научном уровне, содержит научную новизну и удовлетворяет требованиям, предъявляемым ВАК РФ к диссертационным исследованиям. Автор работы – Калачев Михаил Анатольевич – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт).

Елизарьев Михаил Юрьевич
Заместитель генерального директора
ООО «ИТС Консалтинг»

кандидат экономических наук
08.00.05 – Экономика и управление
народным хозяйством (экономика,
организация и управление
предприятиями, отраслями,
комплексами - транспорт)

Почтовый адрес: 107078 г. Москва,
ул. Каланчевская, 15а, ком. 35,
Тел.: +7 (495) 221-46-86
e-mail: info@itscase.ru


 М.Ю. Елизарьев

16.10.2017